

## **Zusatzqualifizierung WBL 9 Modulares Weiterbildungsangebot**

### **„Leitung und Management im Handlungsfeld Kita, Familienzentrum und OGS“**

Die Leitung einer Einrichtung für Kinder nimmt eine Schlüsselposition ein und sieht sich einem vielfältigen Aufgabenspektrum gegenüber:

Teamführung, Partizipationsprozesse, Konzeptentwicklung, veränderte Lebenswirklichkeiten von Kindern und Eltern, sozialpolitische Rahmenbedingungen, Qualitätsmanagement, Budget-Verwaltung, Büroorganisation...

Um diesen Aufgaben erfolgreich begegnen zu können, braucht es Fach- und Methodenwissen in den verschiedensten Wissensgebieten und die Fähigkeit zur Reflexion des eigenen Handelns.

ProLog Kita WISSEN bietet Ihnen die dazu passende Zusatzqualifizierung an, um Sie als Leitungs- bzw. päd. Fachkraft in Ihrer beruflichen Weiterentwicklung sowie der Reflexion und der Definition Ihrer Leitungsrolle im Team zu unterstützen. Bereiten Sie sich auf aktuelle und zukünftige Herausforderungen vor und erhalten Sie neue Impulse, um Ihre Kompetenzen zu stärken und Leitungsaufgaben professionell zu gestalten.

Es geht um die Weiterentwicklung und Aneignung von...

- **... persönlichen Kompetenzen, wie z.B.:** der Fähigkeit zur Selbstreflexion, eigener Motivation und Belastungsfähigkeit, eigenem Rollenbewusstsein
- **... sozialen Kompetenzen, wie z.B.:** Einfühlungsvermögen gegenüber Mitarbeitenden und Eltern, Kommunikations- und Konfliktfähigkeit, Motivationsfähigkeit
- **... Management-Kompetenzen in den Bereichen:** Administrationsfähigkeiten, Selbst- und Arbeitsorganisation, Vernetzung und Kooperation im Sozialraum, Schaffung struktureller Vorgaben, Schnittstelle zwischen Träger und Einrichtung
- **... Führungskompetenzen, wie z.B.:** Teamfähigkeit, Entscheidungsfähigkeit, Motivationsfähigkeit, fachliche und persönliche Führung der Mitarbeitenden
- **... Fachkompetenzen, wie z.B.:** aktualisiertes pädagogisches Fachwissen, Wissen über die gesetzlichen Vorgaben und die Fähigkeit, dieses Wissen anzuwenden und anderen zu vermitteln.

Ziel der Weiterbildung ist die Erweiterung der individuellen Handlungs- und Führungskompetenz.

### **Zielgruppe**

- Leitungen, KoordinatorInnen und stellvertretende Leitungen von Kindertagesstätten/Familienzentren/OGS
- pädagogische Fachkräfte, die eine Leitungsfunktion anstreben

### **Zugangsvoraussetzungen:**

Für die Tätigkeit in einer Kindertagesstätte, sollten Sie pädagogische Fachkraft (s. Personalvereinbarung NRW) mit mindestens zwei Jahren Berufserfahrung sein (diese müssen spätestens zum Ende der Weiterbildung 2028 erreicht sein).

Sollten Sie sich nicht sicher sein, ob Ihre Qualifizierung den Voraussetzungen entspricht, nehmen Sie bitte Kontakt zu uns auf.

Für die Tätigkeit in einer Offenen Ganztagschule gelten andere Voraussetzung, fragen sie einfach nach: [c.meyer-steen@prolog-wissen](mailto:c.meyer-steen@prolog-wissen).

### **Bewerbungsunterlagen:**

- tabellarischer Lebenslauf mit Foto
- Nachweis der Berufsausbildung bzw. des Hochschulabschlusses
- Nachweis über die berufliche Tätigkeit im pädagogischen Bereich
- Motivationsbekundung

### **Struktur und Rahmen**

Diese Leitungs-Fortbildung ist in ein **Einführungsseminar**, drei mehrtägige **Grundlagen-Module**, ein **Wahlmodul** und ein **Abschlusssseminar** gegliedert.

Die Auswahl des Wahlmoduls soll sich an Ihrem individuellen Bedarf ausrichten und kann frei aus dem aktuellen ProLog Kita WISSEN Seminarangebot ausgewählt und bis zum Kalender-Jahresende der modularen Fortbildung absolviert werden.

Um ein nachhaltiges und praxisnahes Lernen zu ermöglichen, haben die Teilnehmenden während der Qualifizierung Gelegenheit, ein Praxisprojekt im eigenen Arbeitsfeld zu entwickeln und zu erproben. Dies wird im Rahmen einer **Projektarbeit** dokumentiert, die einen Veränderungsprozess beschreibt und den Lernzuwachs deutlich macht. In einer Präsentation wird zum Ende der Weiterbildung die Projektarbeit im Abschlusssseminar vorgestellt.

Ein **Coaching-Termin (1UE/90 Min.)** dient der persönlichen Beratung und Unterstützung, z.B. zu Beginn der Weiterbildung, um sich über das Thema der Projektarbeit Klarheit zu verschaffen und einen individuellen Ressourcencheck zur Sicherung der Nachhaltigkeit zu erhalten. So können auch die Wahlmodule passgenau ausgewählt werden.

Bei Bedarf können weitere Coaching-Termine als Extraleistung (90,-€) gebucht werden.

In regelmäßigen **Intervisions- bzw. Lerngruppen**, die selbstorganisiert die Weiterbildung begleiten, unterstützen sich die Teilnehmenden gegenseitig. Sie haben die Möglichkeit, Erfolgserlebnisse, aber auch Hemmnisse auszutauschen, sich mit Ihrem Erfahrungswissen aus der Praxis zu ergänzen und kollegial zu beraten.

Die Seminare werden von qualifizierten **Dozierenden** durchgeführt, die über langjährige Erfahrung in der Erwachsenenbildung und der Thematik verfügen. Zu jedem Modul erhalten die Teilnehmenden **Seminarunterlagen**, die die Seminarinhalte begleiten, vertiefen und ergänzen.

## Tagungsort

Die Seminare finden in unseren modern ausgestatteten **Seminarräumen** statt:

### **Fortbildungsinstitut ProLog WISSEN**

**Olpener Str. 59**

**51103 Köln-Höhenberg**

Wir sind mit öffentlichen Verkehrsmitteln sehr gut zu erreichen. Nur eine Gehminute entfernt liegt eine U-Bahn- bzw. Bus-Haltestelle.

## Beratung und Begleitung

Die Fortbildung wird über den gesamten Verlauf hinweg von unserer Mitarbeiterin **Corinna Meyer-Steen** professionell begleitet. Sie ist für Organisations- und inhaltliche Fragen zuständig und steht auch für Beratung und Coaching zur Verfügung. Sie erreichen sie per Mail über [c.meyer-steen@prolog-wissen](mailto:c.meyer-steen@prolog-wissen) und telefonisch 0221-66091-1927

## Preise

Die Kosten der Weiterbildung betragen **2250,-€ pro TeilnehmerIn**

Darin sind enthalten:

- Kursgebühren und DozentInnen-Honorar für das Einführungs- und Abschluss-Seminar
- Kursgebühren und DozentInnen-Honorare der drei Grundlagen-Module
- Kursgebühr und DozentInnen-Honorar des Wahlmoduls  
*Jede/r Teilnehmende/r wählt - individuell auf ihre/seine Erfordernisse abgestimmt – ein 2-tägiges Seminar oder zwei 1-tägige Seminare aus dem aktuellen ProLog-Kita-WISSEN-Fortbildungsprogramm in Präsenz oder im ONLINE-Format*
- ein Coaching-Termin für jeden Teilnehmenden
- Seminarunterlagen/Skripte/Studienbuch
- Beratung und Begleitung der Teilnehmenden durch unsere Seminarleitung Corinna Meyer-Steen
- Verpflegung und Service während der Pflichtseminare
- Teilnahmebescheinigung

## Sonstiges

- Förderungsmöglichkeiten - Bundesprogramm Bildungsprämie  
Die Bildungsprämie fördert grundsätzlich Weiterbildungsmaßnahmen, die für die Ausübung der aktuellen oder zukünftigen Tätigkeit relevant sind und wichtige Kenntnisse und Fertigkeiten vermitteln bzw. Kompetenzen erweitern. Ob die Bildungsprämie für Sie in Frage kommt, können Sie unter folgenden Link: [www.bildungspraemie.info/de/vorab-check-23.php](http://www.bildungspraemie.info/de/vorab-check-23.php) überprüfen.

## Zusatzleistungen

- Weitere Coaching-Termine sind möglich (Extraleistung: 90,-€/1,5 Std)
- Rabatte für jeden Teilnehmenden während des Fortbildungs-Zeitraums:
  - 20% Rabatt auf alle weiteren gebuchten ProLog Kita WISSEN Seminare, die inhaltlich zum Thema der Weiterbildung gehören (Leitungs-Fortbildungen)
  - 10% Rabatt auf alle ProLog-Produkte
  - 5% Rabatt auf alle Fremdprodukte (außer preisgebundene Artikel)

## Qualifizierung und Teilnahmebescheinigung

Die Qualifizierung wird nach zwei Jahren mit einer **Qualifizierungs-Bescheinigung** beendet. Die dafür erforderlichen Voraussetzungen finden Sie im Unterpunkt „Abschlussseminar“.

Eine Teilnahme an der Weiterbildung ist grundsätzlich auch ohne Projektarbeit und Projekt-Präsentation möglich. In diesem Fall wird anstelle der Qualifizierungs-Bescheinigung eine **ausführliche Teilnahmebescheinigung** ausgestellt.

## Anhang

- Allgemeine Geschäftsbedingungen
- Anmeldeformular

## Zeitschiene

<b>2027</b>		<b>Tage</b>	<b>UE</b>	<b>Dozentin</b>
<b>Einführungsseminar</b>	Dienstag, 13. April 2027	<b>1</b>	8	Corinna Meyer-Steen
<b>1. Modul Rollenprofil/ Selbstmanagement</b>	Mi. 14. – Do. 15. April 2027	<b>2</b>	16	Ortrud Hillmer
Lerngruppe	Terminabsprache in der Gruppe	<b>½ T.</b>	4,5	
<b>Coaching:</b> Klärung des Projektthemas	Termin nach Absprache		2	Corinna Meyer-Steen
<b>2. Modul Teamentwicklung</b>	Di. 19. – Do. 21. Oktober 2027	<b>3</b>	24	Gisela Strötges
Lerngruppe	Terminabsprache in der Gruppe	<b>½ T.</b>	4,5	
<b>2028</b>				
<b>3. Modul Personalmanagement</b>	Di. 14. – Do. 16. März 2028	<b>3</b>	24	Monika Brunsberg
Lerngruppe	Terminabsprache in der Gruppe	<b>½ T.</b>	4,5	
Abgabe der Projektarbeit	Ende Juli 2028			
<b>Abschlussseminar</b>	Mi. 11. – Do. 12.10.2028	<b>1</b>	8	Corinna Meyer-Steen
darüber hinaus	ein Wahlseminar	<b>2</b>	16	
	Zweites Coaching möglich Eigenzahlung		2	
	Selbststudium/ Projektarbeit		ca. 100	
	<b>Gesamt</b>	<b>14,5</b>	<b>213,5</b>	

**In diesen Modulen erweitern und vertiefen Sie Ihre Kompetenzen:**

### **Einführungsseminar**

Dienstag, 13. April 2027

**10:00 bis 16:00 Uhr**

#### **Dozentin**

##### **Corinna Meyer-Steen, Seminarbegleitung**

Mitarbeiterin im Weiterbildungsinstitut ProLog WISSEN, Leitung des Bereichs Kita-WISSEN (Gestaltung des Jahresfortbildungs- und weiterbildungsprogramms für pädagogische Kräfte)

Langjährige Tätigkeit als Erzieherin und Leiterin in Kindertageseinrichtungen, freiberufliche Bildungsreferentin, Kunstpädagogin, Coach

#### **Inhalte**

- An diesem ersten Tag erhalten die Teilnehmenden alle wichtigen **Informationen zu Inhalten, Organisation und Struktur der Weiterbildung**.
- Sie lernen Ihre AnsprechpartnerIn für alle Fragen rund um die Qualifizierung, Corinna Meyer-Steen, und alle weiteren Teilnehmenden der Fortbildung kennen.
- Die **Intervisions- bzw. Lerngruppen** werden gebildet und Auftrag und Aufgaben gemeinsam festgelegt.
- Fr. Meyer-Steen führt die Teilnehmenden in die **Methode der Kollegialen Beratung** als Grundlage der Zusammenarbeit und der Reflexion in den Lerngruppen ein.
- Jede/r Teilnehmende erhält das **ProLog-Studienbuch** mit folgenden Inhalten:
  - alle organisatorischen Informationen der Inhouse-Leitungsfortbildung
  - inhaltliche Information zu den Grundlagen-Modulen und Dozentinnen
  - Liste und Inhalte der möglichen Wahlmodule (auch ONLINE)
  - Zeitschiene
  - Leistungsnachweise und Protokoll-Vorlagen
  - Informationen zu Inhalt, Form und Umfang der Projektarbeit
- Klärung offener Fragen
- evtl. Terminvereinbarung des individuellen Coachings

## **1. Modul**

Mittwoch, 14. – Donnerstag, 15. April 2027

**jeweils 9:00 bis 16:00 Uhr**

### **Dozentin:**

z.B. **Ortrud Hillmer**

Studium der Psychologie (Schwerpunkt Arbeits- und Organisationspsychologie), seit 1995 freiberuflich tätig als Beraterin, Trainerin und Coach.

Themenschwerpunkte: Persönlichkeitsentwicklung, Gesundheitsmanagement, Selbstmanagement, Präsentationstechnik, Einstellungsmanagement

## **Handlungsfeld Selbstmanagement / Rollenprofil**

Eine Kita zu leiten fordert eine Fülle an Kompetenzen. Neben Ihrer pädagogischen Arbeit wird von Ihnen Handeln auf einer professionellen Ebene mit der nötigen Distanz und Präsenz erwartet. Sie müssen stets den Überblick behalten, klare Entscheidungen treffen, Aufgaben delegieren und Ihre Ziele klar und nachvollziehbar definieren. Dieses Seminar bereitet Sie optimal auf den Balanceakt in Ihrer Rolle als ExpertIn, ChefIn, KollegIn, AnsprechpartnerIn der Eltern und RepräsentantIn Ihrer Einrichtung in der Öffentlichkeit vor. Leitungen arbeiten oft im Spannungsfeld zwischen ungenügenden strukturellen Rahmenbedingungen und einem steigenden Aufgabenspektrum. In diesem Modul reflektieren Sie das Handlungsfeld.

Als „Rolle“ wird die Summe der Erwartungen bezeichnet, welche die Umwelt an Ihre Funktion in der Einrichtung richtet. Führung ist eine von vielen möglichen Rollen, die Sie als Leitungskraft innehaben. Zu wissen, in welchen Rollen Sie jeweils gerade sind und welche Erwartungen an Sie gerichtet werden, ist in jeder Situation des Führens entscheidend.

### **Inhalte**

- Wie ist die Rolle der Leitung definiert? (Aufgaben, Kompetenzen, Verantwortungen)  
Wer definiert diese Rolle?
- Die eigenen Entwicklungspotentiale erkennen. Was fällt mir leicht? Wo sehe ich Bedarf?
- Rollenwechsel (von der FK zur Leitung)
- effektives Selbstmanagement
- Die 3 Arbeitsfelder der Leitungskraft: Sie verantworten Pädagogik, Personal und Budget. Woher nehme ich mir dieses Zeitkontingent?
- Wie gestalte ich für mich und meine Mitarbeitenden ein gesundes Stressmanagement?

## **2. Modul**

Dienstag, 19. – Donnerstag, 21. Oktober 2027

**jeweils 9:00 bis 16:00 Uhr**

### **Dozentin:**

z.B. **Gisela Strötges**

Abschluss als Sozialpädagogin (grad.) und Dipl.-Pädagogin; Ausbildung als Supervisorin (DGSv). Schwerpunkte: Erwachsenenbildung, Methodik/Didaktik, Konfliktseminare, Methodentraining, Teamentwicklung, Elterngespräche, Moderation und Sitzungsleitung; seit 25 Jahren selbständig, seit 15 Jahren in der Aus- und Fortbildung von Leitungen und Erzieherinnen zu den oben genannten Themen

## **Zusammenarbeit im Team steuern und gestalten**

Tageseinrichtungen für Kinder sind ständig im Wandel und werden mit großen Anforderungen konfrontiert. Um diesen Ansprüchen gerecht zu werden braucht es ein funktionierendes Team. Dieser Begriff meint dabei so etwas wie ein Gespann, in dem sich alle als Teil eines ineinandergreifenden Prozesses sehen, in dem es alle Mitarbeitenden braucht, um die Arbeit in der Kita gut voranzubringen und wo es wichtig ist, „in eine Richtung zu laufen“.

Erfolgreiche Teamarbeit ist nicht selbstverständlich, sie muss erarbeitet werden. Dabei ist die Entwicklung und Steuerung des Teams eine wesentliche Leitungsaufgabe. Die einzelnen Mitarbeitenden sind in ihrer Kommunikations- und Kooperationsfähigkeit gefordert und brauchen häufig Unterstützung in diesem Prozess. Konstruktive Kritik zu äußern, braucht Vertrauen und parallel wertschätzende Rückmeldung zu kleinen Situationen im Arbeitsprozess durch die Mitarbeitenden.

### **Inhalte**

- Klärung des Teambegriffes
- Teamprozesse erkennen und steuern
- Teammeetings (kleine und große) aktivierend und produktiv aufbauen
- Informationsabläufe effektiv strukturieren
- Entscheidungsprozesse gestalten
- Methoden für positive Rückmeldung
- konstruktive Kritik im Team fördern

### **3. Modul**

Dienstag, 14. - Donnerstag, 16. März 2028

**jeweils 9:00 bis 16:00 Uhr**

#### **Dozentin:**

z.B. **Monika Brunsberg**

Seit 2010 als Referentin, Beraterin von sozialen Einrichtungen für Profil-, Konzept- und Organisationsentwicklung sowie Qualitätsmanagement tätig. Als Coach mit dem Fokus auf Leitungen und Teams im Bildungs- und Sozialbereich aktiv. Autorin der Anwendungs-CDs „Qualitypack“ (Qualität und päd. Umsetzung). Geschäftsführerin der for you Cert GmbH (Zertifizierungsgesellschaft), Zertifizierungsauditorin und langjährige Tätigkeit als Erzieherin und Leitung in Kitas.

### **Personalmanagement – Personalführung und -entwicklung**

Eine zentrale Rolle als Führungskraft bzw. Leitung spielt das Thema „Personalmanagement“. Die Mitarbeitenden sind als größte Chancen für eine qualitativ gute pädagogische Arbeit zu sehen. Sie zu gewinnen und zu binden, sie zu motivieren sowie ihre Entwicklungspotentiale zu erkennen und zu nutzen, zahlt sich langfristig für die gesamte Pädagogik Ihres Hauses aus. Eine vorausschauende Personalentwicklung mit dem Fokus vorhandenen Mitarbeitenden optimale Weiterentwicklung ermöglichen.

Ihre Chance, Ihre Führungskompetenz bezüglich effektiven und zielgerichteten Personalmanagements und Mitarbeitendenführung zu erweitern und in Ihr nachhaltiges Personalmanagement einzubinden, ist Ziel dieses Moduls.

Damit Sie zukünftig noch wertschätzender Ihre „wertvollste Ressource - die Mitarbeitenden“ führen, werden wir anhand von praktischen Umsetzungsbeispielen und Maßnahmenplänen Themen aus Ihrer Praxis reflektieren und beleuchten. So erweitern Sie Ihre Kompetenz und Methodenvielfalt.

#### **Inhalte**

- persönliche und fachliche Führung und Leitung von Mitarbeitenden
- Motivationsfaktoren
- Personalbeschaffung und -bindung
- Personalpflege
- Entwicklungsgespräche / Mitarbeitenden-Gespräche
- Kritikgespräche

## **Wahlmodul**

Die Auswahl des Wahlmoduls soll sich am individuellen Bedarf jedes Teilnehmenden ausrichten und kann ab Fortbildungsbeginn frei aus dem aktuellen ProLog Kita WISSEN Seminarangebot ausgewählt und bis zum Kalender-Jahresende der modularen Fortbildung absolviert werden.

Die Teilnahme kann in Präsenz in unseren Seminarräumen des ProLog WISSEN Fortbildungsinstituts in Köln oder im ONLINE-Format erfolgen.

Für das Wahlmodul stehen 2 Tage zur Verfügung. Bei eintägigen Seminaren können daher zwei 1-tägige Seminare belegt werden.

## **Abschlussseminar**

### **Präsentation der Projekt-/Abschluss-Arbeit**

Mittwoch, 11. – Donnerstag, 12.10.2028

**09:00 bis 16:00 Uhr**

### **Dozentin:**

**Corinna Meyer-Steen**

An diesem letzten Tag (je nach Größe der Gruppe auch zweitägig möglich) werden die Projekte präsentiert und die Teilnahme-Bescheinigungen ausgehändigt.

Der qualifizierte Abschluss der Fortbildung setzt folgende Nachweise voraus:

- Nachweis der Teilnahme an allen Pflicht- und Wahlseminaren (Nach Absprache können Wahlseminare in einem bestimmten Zeitrahmen nachgeholt werden. Die Qualifikation wird dann später ausgehändigt.)
- die im *Studienbuch* eingetragenen und gegengezeichneten Coachings und Lerngruppentermine
- die Dokumentation des Praxisprojekts  
*Eine Teilnahme an der Weiterbildung ist grundsätzlich auch ohne Projektarbeit und Präsentation möglich. In diesem Fall wird anstelle der Qualifikationsbescheinigung eine ausführliche Teilnahmebescheinigung ausgestellt.*

Wir hoffen, dass wir mit dem vorgestellten Konzept Ihre Neugier und Ihr Interesse wecken konnten. Für weitere Fragen stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung:

[c.meyer-steen@prolog-wissen](mailto:c.meyer-steen@prolog-wissen) oder [info@prolog-wissen.de](mailto:info@prolog-wissen.de)